

System STM ÚBD 2023-2027

Otázky a odpovědi

Proč se systém od předchozího změnil?

Reagovali jsme na ohlasy z lyžařské veřejnosti a přizpůsobili jsme systém zdroji financí a strategii SLČR a ÚBD.

Jedním z bodů byla uzavřenost původního systému, což není příliš motivační. Trvalo dlouho, aby se klub dostal ke statutu SpS a SCM byla uzavřená zcela. Dalším bodem byla nefunkčnost v některých ohledech, např. spádovost.

Chtěli jsme nastavit spravedlivější rozdělení financí na základě více kritérií než počtu zařazených závodníků.

Financování je především (až výhradně) z NSA. Hodnotící kritéria NSA jsou poměrně široká a původní systém toto nereflektoval. Např. snížením počtu středisek si škodíme, protože získáme méně bodů.

Jak se tedy systém změnil? Kdo získá SpS a SCM?

Každý rok vyhodnotíme klub podle komplexních kritérií pomocí karty klubu a převedeme na body. Pokud mám dostatek závodníků na celostátních závodech v dané věkové kategorii, trenérské zabezpečení a určitý počet bodů, získám pro klub statut SpS a/nebo SCM a příslušné finanční ohodnocení.

Kolik bude SpS a SCM, kdo to určí?

Nikdo neurčuje, kolik bude SpS a SCM, protože jejich počet není fixní. Ten se mění podle toho, kolik klubů splní podmínky.

Původně byla SCM fixní, mají teď nějakou jistotu?

Zjednodušeně: kluby, které splňují podmínku 4. kategorie (SCM) dlouhodobě (4 roky) budou mít podporu i v případě, že jeden rok nedosáhnou odpovídajícího počtu bodů. Pokud by nedosahovali dlouhodobě, mohou o statut SCM přijít.

To znamená, že pokud klub dosahuje přes 200 bodů (viz níže), může si dovolit jeden rok získat bodů méně a stále získá podporu odpovídající 4. kategorie. Tím navazujeme na předchozí systém a požadavek jistoty v případě neočekávaných výkyvů. Pokud by se jednalo o menší útlum, např. klub těsně nesplní podmínky 4. kategorie více let po sobě, můžeme jednat o udělení divoké karty.

Proč není fixní SCM na 4 roky?

Stalo se, že klub zásadním způsobem utlumil svoji činnost a podpora v kategorii SCM nedávala dále smysl. V systému skórují kategorie U11 až U23, tím pádem by měl být menší problém s generační obměnou.

Nepřináší to do systému další složitost?

Museli jsme se vypořádat s požadavkem na otevřenost a stabilitu a zároveň reflektovat finanční situaci ÚBD (a SLČR/NSA). Na základě zpětné vazby a vlastních postřehů máme v plánu upravit zajištění stability, a to i pro SpS.

Jak získám pro klub statut SpS nebo SCM a podporu?

Po skončení sezóny připravíme karty klubu, které předvyplníme daty z evidence a závodního portálu a rozešleme klubům, které by mohli na podporu dosáhnout. Klub dovyplní nebo upraví data a odešle zpět. Na sekretariátu karty zkontrolujeme a připravíme podklad pro Radu ÚBD pro rozdělení financí. Pokud klub splňuje podmínky, získá statut SpS / SCM a podporu.

Pokud do klubu kartu nepošleme, může si o ni klub požádat.

Další možností je získat statut SpS a SCM bez podpory a/nebo divokou kartu (DK). O jejich udělení rozhoduje Rada ÚBD v odůvodněných případech.

Jak funguje rozdělení financí?

Finance se rozdělují na základě dosažených bodů primárně na trenérské zajištění a dále mimořádně nadaným sportovcům.

Jak se převedou body na finance?

Převod bodového hodnocení na finanční podporu není spojitý – je kategorizovaný. To znamená, že financování se neodvíjí plynule od počtu bodů, ale podle toho, do jaké kategorie spadáte – až překročíte určitý práh, zařadíte se do vyšší kategorie s vyšším financováním. Kategorie podpory jsou:

Kategorie	Nutná podmínka	Body
1 (SpS)	6x U13-U15 + tr. C	40-65
1,5 (SpS)	6x U13-U15 + tr. C	65-90
2 (SpS)	6x U13-U15 + tr. C	> 90
3 (SCM)	6x U16-U23 + tr. B	140-200
4 (SCM)	6x U16-U23 + tr. B	200-250 (+ fixní SCM)
5 (SCM)	6x U16-U23 + tr. B	> 250

Co je nutná podmínka?

Nutná podmínka je minimální rozsah činnosti, aby klub mohl získat statut SpS nebo SCM.

Pro zřízení SpS na dané období musí klub splnit nutnou podmínku:

- 1. Alespoň 6 závodníků v kategorii U13, U14, U15, kteří mají platný záznam v závěrečné listině bodů a mají méně než 350 bodů.*
- 2. Alespoň 1 trenér běhu na lyžích C nebo vyšší.*

Pro zřízení SCM na dané období musí klub splnit nutnou podmínku:

- 1. Alespoň 6 závodníků v kategorii U16-U23, kteří mají platný záznam v závěrečné listině bodů (nebo její obdoby pro kategorie, kde se LB nesestavuje) a mají méně než*
U16 – 160 bodů,
U18 – 160 bodů,
U20 – 130 bodů,
U23 – 100 bodů nebo 200 FIS bodů (sprint nebo distance).
- 2. Alespoň 1 trenér běhu na lyžích B nebo vyšší.*

Proč jsou kategorie a není rozdělení spojitě?

Na každou kategorii se váží také povinnosti – mít (polo)profesionální trenéry. Je to určitá forma záruky pro trenéry, kterou můžeme ze strany ÚBD nabídnout. Finance nelze jen tak využít, např. na materiál.

Proč jsou kategorie 1 a 2 SpS a kategorie 3, 4, 5 SCM?

Nedává nám smysl podporovat obří SpS bez navazujícího SCM v rámci klubu.

Obráceně, nedává nám smysl podporovat klub, který má pouze SCM a není dostatečně velký. Ale je to jedno z témat na další diskuzi.

Kolik bodů dosáhnou ty nejúspěšnější kluby?

Dukla Liberec a Ski klub Jablonec na Nisou loni dosáhli přes 400 bodů, a to ještě dosáhli na limit v některých kritériích. Nicméně nejde tu o pořadí mezi kluby, ale o dosažení bodů. Není potřeba se v bodování mezi kluby porovnávat, na to máme soutěže MČR, ČP, Superpohár.

Přes 400 bodů je hodně daleko od limitu 250, co s tím?

Vyhodnocení přes “Kartu klubu” a body nám ukázalo (skutečnou) velikost klubů a rozdíly mezi nimi. Strategie SLČR se mimo jiné zaměřuje na podporu velkých klubů. V kontextu systému STM se tedy nabízí přidat další kategorii a navázat jí na trenérskou pozici. Limit je především na straně financí, ale zároveň vidíme, že není snadné zajistit novou trenérskou pozici.

Můžu vidět karty ostatních klubů?

Karty ostatních klubů nezveřejňujeme, šlo o rozhodnutí Rady a v budoucnu se může změnit, např. s vyšším využitím automatizace z evidence a výsledkového portálu. Jak už bylo také zmíněno, není potřeba soupeřit s ostatními, ale pouze co nejlépe fungovat a získat co nejvíce bodů.

Jaké množství peněz se rozděluje a jak?

Peníze získané z NSA se přerozdělují na SLČR do jednotlivých OSÚ. Rada ÚBD předkládá návrh rozpočtu ke schválení VH ÚBD. Detaily pak schvaluje Rada ÚBD.

Pro sezónu 2024-2025 byl návrhu rozpočtu STM 11 mil. Kč.

Pro sezónu 2025-2026 je v návrhu rozpočtu STM 12,5 mil. Kč.

Na co můžu nebo musím finance v klubu využít?

Vždy musí být náklad uznatelný NSA.

Dále záleží na dosažené kategorii, s každou kategorií se pojí další povinnosti:

Kategorie	Povinnost
1 (SpS)	-
1,5 (SpS)	-
2 (SpS)	Alespoň jeden trenér, nebo trenéři, kteří v součtu mají ohodnocení alespoň 5.500,- Kč / měs.
3 (SCM)	Alespoň jeden trenér, nebo trenéři, kteří v součtu mají ohodnocení alespoň 10.000,- Kč / měs.
4 (SCM)	Trenér, který má ohodnocení alespoň 25.000,- Kč / měs.
5 (SCM)	Trenér, který má ohodnocení alespoň 27.500,- Kč / měs.

Částky odpovídají stavu v sezóně 2024-2025 a hodnotě příspěvku za každou dosaženou kategorií. To znamená, že klub který dosáhne

1. kategorie, pak nemá žádné další povinnosti.

2. kategorie, pak má povinnost mít:

Alespoň jednoho trenéra nebo trenéry s ohodnocením v součtu 5.500,- Kč.

3. kategorie, tak má povinnost mít:

Alespoň dva trenéry s ohodnocením v součtu 15.500,- Kč.

Pokud by dosáhl pouze SCM bez SpS, pak má povinnost mít alespoň jednoho trenéra nebo trenéry s ohodnocením v součtu 10.000,- Kč.

4. kategorie, tak má povinnost mít:

Jednoho trenéra s ohodnocením 25.000,-Kč, další alespoň dva trenéry s ohodnocením v součtu 15.500,- Kč.

5. kategorie, tak má povinnost mít:

Jednoho trenéra s ohodnocením 27.500,- Kč, druhého trenéra s ohodnocením 25.000,- Kč, další alespoň dva trenéry s ohodnocením v součtu 15.500,- Kč.

Pokud bychom přidali další kategorii, znamenalo by to povinnost mít dalšího trenéra s ohodnocením dle kategorie.

Co když už trenéři jsou placení např. ze školy, nebo z jiných zdrojů?

Pak není potřeba použít peníze z ÚBD, důležité je, že jsou trenéři za svoji práci odměněni (a je možnost toto dokázat).

Proč nenecháte rozhodnutí čistě na klubu?

Trenéry považujeme za stěžejní bod práce s mládeží a silně preferujeme investici do lidského potenciálu, nikoliv do materiálu.

Jak je to s přímou podporou sportovců

Sportovce podporujeme skrze příspěvek klubu, sportovec si podporu nemůže nárokovat. Podporujeme talentované sportovce od přechodu do kategorie U18 až do U23.

Počet sportovců je v kategorii U16 a U18 pevně daný - 5 + 5 nejlepších závodníků a závodnic z LB přecházejících z U16 a 7 + 7 nejlepších závodníků a závodnic U18.

Pro kategorie U20 a U23 jsou kritéria více zaměřená na mezinárodní úspěchy a FIS body a počet závodníků není omezen. Jisté to mají 3 + 3 nejlepší závodníci a závodnice U20.

Příspěvek je pak stanoven dle kategorie, do které spadají v následující sezóně a to následovně:

U18 - 100 % základní částky

U20 - 150 % základní částky

U23 - 250 % základní částky

Základní částka je vypočtená na základě rozpočtu STM a počtu zařazených závodníků.

Co je to ta “Karta klubu”?

“Karta klubu” je označení pro tabulku, ve které evidujeme plnění jednotlivých kritérií v daném klubu. Dál ji použijeme pro výpočet bodů, porovnání s minulostí (v rámci klubu, nikoliv mezi kluby) a slouží také jako podklad pro oponentury.

Jaká jsou ta kritéria a proč jsou použita?

První je počet aktivních sportovců v daných věkových kategoriích. Definice aktivního sportovce se ze strany MŠMT a později NSA měnila. V době tvoření systému se změnila ze sportovce, který aktivně vykonává tréninkovou činnost na sportovce, který má účast

alespoň na 3 závodech pořádaných daným svazem. Definice se dále měnila, zatím jsme zůstali u podmínky 3 závodů. Zjistíme tím velikost aktivní členské základny a můžeme sledovat např. “silné” a “slabé” roky. Tohle je jediné kritérium, kde se body započítávají ve všech věkových kategoriích.

Druhým je počet závodníků, kteří startovali alespoň na třech regionálních závodech. Slouží jako motivace k závodní činnosti v krajích.

Třetí je počet závodníků, kteří startovali alespoň na třech celostátních závodech a splňují další podmínky dle věkové kategorie. Tyto další podmínky jsou s vyšším věkem přísnější. Slouží jako motivace pro vytvoření široké výkonnostní základny.

Čtvrtý je počet závodníků, kteří startovali alespoň na třech mezinárodních závodech (vyjma závodů FIS součástí kalendáře ÚBD). Počítá se pouze pro U20 a U23 a motivuje k závodní činnosti na mezinárodní úrovni.

Páté a šesté kritérium je úspěšnost na celostátních a mezinárodních závodech. Motivujeme k co nejlepším výkonům, ale až od kategorie U18.

Sedmé kritérium je výchovné. Oceňuje kluby SpS za výchovu závodníků a jejich předání dál systémem do SCM. To neplatí pro kluby, které jsou zároveň SpS a SCM, ty závodníky jinam nepředávají a pokud ano, tak je něco asi špatně. Druhá část výchovného je dosažení seniorské reprezentace. Oceňuje klub, pokud se ve věku U18-U23 staral o závodníka, který je v současnosti seniorský reprezentant. Počítá se opakovaně, dokud je reprezentant aktivní. Motivuje k dosahování těch nejlepších výsledků.

Osmé kritérium jsou aktivní trenéři. Motivuje k získání (vyšší) trenérské kvalifikace.

Deváté kritérium je pořádání akcí a závodů. Motivuje k činnosti pro ostatní, k regionální aktivitě.

Jsou tam nějaká omezení?

Každé kritérium má svůj bodový limit. Tím chceme zabránit neúměrnému využívání jednoho kritéria, např. zacílení pouze na širokou členskou základnu. Další omezení je pro započtení trenérů. 1 trenér se počítá za každých deset závodníků, to znamená, že např. v klubu, kde je 23 aktivních závodníků započteme 2,3 trenérů postupně od nejvyšší kvalifikace.

Proč jsou v systému STM kritéria na pořádání závodů?

Chceme motivovat kluby k aktivitě a tuto aktivitu nějak dále ocenit. Nutno dodat, že pořádání akcí a závodů je v systému STM použité pouze jako doplňkové kritérium s nízkým bodovým limitem.

Zdá se mi, že je to nějaké složité. Co to nějak zjednodušit?

Ano, vyšší složitost je daň za komplexní sadu kritérií. Postupně budeme mít možnost víc dat získat automatizovaně a bez potřeby kontroly, takže složitost už nebude takový problém při vyplňování. Některé změny ale probereme, např. rozdělení SpS vs. SCM kategorií nebo řešení stability.

Změnil se výpočet FIS bodů, stále platí podmínka 200 bodů?

Podmínka 200 FIS bodů stále platí. Nechtěli jsme do systému zasahovat s každou změnou. Obdobně jsme zatím nereflektovali změnu definice aktivního sportovce, kdy podle NSA je potřeba, aby se závodník zúčastnil 6 nebo více závodů.

Systém je pro věkové kategorie U11 až U23, proč?

Chceme hodnotit “celkový” přínos klubu a omezit vliv některých negativních faktorů, jako např. generační obměna. U11 a U12 zahrnujeme proto, aby bylo jasné, že do U13-U15 dorostou (nebo nedorostou) další závodníci. U23 podporujeme proto, že mezi U20 a seniorskou kategorií je extrémně náročný postup. Chceme motivovat kluby, aby dále s těmito závodníky pracovali, ale zároveň do toho nikoho nenutíme – body je možné získat v dostatečném množství z ostatních kategorií.